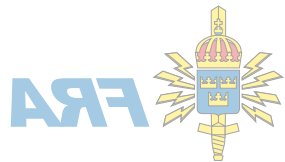




**FRA**

**ÅRSRAPPORT  
2015.**





АВИАПОРТ  
2015.



# Gemensam ansats i en orolig tid.



*Det gångna året har varit dramatiskt i vår omvärld. Sverige och Europa har utsatts för stora påfrestningar.*

**A**ttentaten i Paris, då över hundra människor miste livet, var en attack mot det öppna, demokratiska samhället och våra gemensamma värderingar. Attentat har också utförts i Bryssel och Köpenhamn och i ännu större omfattning på andra håll i världen, i bland annat Beirut, Bagdad och Bamako. I några fall har attacker riktats mot FN-insatser där Sverige medverkar.

Det tilltagande terrorhotet kommer i kölvattnet av en förmörkad säkerhetspolitisk utveckling i vårt närområde som vi har kunnat iaktta under senare år och i synnerhet efter den ryska annekteringen av Krim. I Östersjöområdet har den militära aktiviteten och risken för allvarliga incidenter ökat.

Parallellt med detta växer också cyberhoten i form av både underrättelseinhämtning och andra typer av cyberoperationer där vi får räkna med att det kan finnas hot som innebär att viktiga samhällsfunktioner för svensk säkerhet och välfärd kan störas eller slås ut.

Det är den här typen av omvärldsfrågor som utgör FRA:s arbetsfält. I våra två roller som underrättelsetjänst respektive statens resurs för teknisk informationssäkerhet har vi unika förmågor. Förmågor som gör att vi dels kan ge regeringen och våra övriga uppdragsgivare beslutsunderlag och förvarning, dels förbättra informationssäkerheten hos svenska myndigheter.

Den försämrade omvärldsutvecklingen har medfört att efterfrågan på stöd från FRA har ökat påtagligt. Genom riksdagens beslut att förstärka vårt anslag för de kommande åren förbättras våra möjligheter att leva upp till dessa behov och förväntningar. Samtidigt ser jag möjligheter att ytterligare öka den redan idag nära samverkan som vi har med framför allt Försvarmakten och Säkerhetspolisen, men också med andra myndigheter för att därigenom stärka Sveriges samlade förmåga.

Dag Hartelius  
Generaldirektör

”

*Den försämrade omvärldsutvecklingen har medfört att efterfrågan på stöd från FRA har ökat påtagligt”*

Omvärlden.

FRA.

2015.

Björn.

Jonas.

Anna.



# Omvärlden.

*Under 2015 har den negativa trenden med flera konflikter och ökad spänning i omvärlden fortsatt. Medierna har rapporterat flitigt kring den ökade militära aktiviteten och om olika incidenter runt Östersjön.*

**E**fter den korta men intensiva arabiska våren är Mellanöstern inne i en våldsspiral, där inbördeskriget i Syrien och maktvakuumet i Irak står i centrum. Libyen har efter Khaddafiregimens fall drabbats av politiskt kaos, grov kriminalitet och allmän laglöshet. Terrororganisationen Isil har på relativt kort tid etablerat sig i Mellanöstern och utmanar gängse maktstrukturer.

Två terrordåd drabbade Paris det gångna året och beredskapen har höjts i många länder. Tillsammans med andra händelser i Europa har det gjort terrorhotet påtagligt i europeisk politik. Diskussionen kring resandeproblematiken från och till krigs- och konflikthärdar har aktualiserats i hela Europa som en följd av denna utveckling.

FN har under året etablerat en ny insats i Mali, där även Sverige ingår, i ett gemensamt försök att stabilisera läget mellan stridande grupper. Samtidigt pågår alltjämt konflikten i Ukraina, som regeringen i sin utrikesdeklaration från januari 2015 kallar ”den största utmaningen för europeisk fred och säkerhet sedan kalla krigets slut”.

Parallellt med konflikter av mer traditionellt slag, växer också insikterna om andra former av maktmedel som bygger på psykologisk krigföring och propaganda.

Såväl Säkerhetspolisen som Militära underrättelse- och säkerhetstjänsten (Must) har varnat för en ökning av främmande underrättelseverksamhet riktad mot Sverige. Medier rapporterar ofta om olika former av cyberangrepp och nationer anklagar varandra öppet för att bedriva avancerat cyberspionage.

*Texten baseras på öppna källor, och innehåller således information som återfunnits i medier eller i andra öppna publikationer. Referatet utgör därmed inte någon beskrivning av FRA:s uppdrag eller underrättelserapportering.*

## Fakta

- *Under de senaste fem åren har minst 15 nya konflikter brutit ut eller blossat upp på nytt.*

*Källa: UNHCR*

- *Kriget i Syrien har krävt mer än 206 000 liv och 840 000 människor har skadats.*

*Källa: SIPRI*

- *Idag pågår 16 fredsbevarande insatser under FN:s ledning.*

*Källa: FN*

- *Ett tiotal länder bedriver olaglig underrättelseverksamhet mot Sverige eller svenska mål utomlands.*

*Kina, Ryssland och Iran är de mest aktiva länderna.*

*Källa: Säkerhetspolisen*



# FRA.

*Omvärlden är FRA:s arena. Det som sker i utlandet – ibland nära oss, ibland längre bort – är också den verklighet som vi arbetar med.*

**V**åra två huvuduppdrag  
FRA bidrar till att skydda Sverige och svenska intressen. Det gör vi på två sätt: vi ger information om utländska förhållanden till våra uppdragsgivare och vi bidrar till att stärka informationssäkerheten hos samhällsviktig verksamhet.

#### **Vi ger kunskap om utländska förhållanden**

Sverige är ett land med ambitionen att föra en självständig utrikes- och säkerhetspolitik. Egen tillförlitlig information om det som sker i vår omvärld är en viktig grund att stå på. FRA:s signalspaning är en betydelsefull del av Sveriges underrättelsetjänst och syftar till att ge kunskap, förvarning och djupare insikter i händelser och förhållanden i omvärlden.

Den information som FRA rapporterar till uppdragsgivarna handlar inte alltid om något som utgör ett omedelbart hot mot Sverige idag, utan är ofta ett mer strategiskt beslutsunderlag och stöd till regeringens utrikes- och säkerhetspolitik.

Vi förser regeringen och övriga uppdragsgivare med information om exempelvis militär förmåga i andra länder, utvecklingen i krigs- och konfliktregioner eller om hur IT-angrepp sker i det globala nätet. Förutom regeringen får Regeringskansliet, Försvarsmakten, Säkerhetspolisen och Nationella Operativa Avdelningen inom Polisen (NOA) ge FRA signalspaningsuppdrag. Oavsett uppdragsgivare handlar uppdragen alltid om att kartlägga utländska förhållanden.

FRA:s signalspaning regleras tydligt i lag. Regleringen innebär bland annat att FRA:s signalspaning kräver tillstånd av Försvarsunderrättelse-domstolen och att verksamheten löpande granskas av Siun (Statens Inspektion för försvarsunderrättelseverksamheten). I samband med att Riksrevisionen granskade Siuns verksamhet under 2015 konstaterade man att ”försvarsunderrättelsemyndigheterna tar Siuns synpunkter på allvar och genomför åtgärder i enlighet med Siuns beslut.”\*

Vid FRA finns också ett Integritetsskyddsråd, som följer hur integritetsfrågorna tas om hand inom FRA. Ledamöterna i rådet tillsätts av regeringen.

#### **Vi bidrar till att skydda samhällsviktig information**

Genom vårt andra uppdrag bidrar vi till att stärka informations-säkerheten hos samhällsviktig verksamhet. FRA har spetskompetens inom teknisk informationssäkerhet. Denna kompetens används bland annat för att på uppdrag av myndigheter och statliga bolag identifiera sårbarheter i deras IT-system.

Även i detta arbete är vår unika kunskap om hur angrepp ser ut i det globala nätet en framgångsfaktor.

\*RIR: 2015:2, Kontrollen av försvarsunderrättelseverksamheten, s. 10

#### **Fakta**

*Generaldirektör Dag Hartelius tillträdde den 1 november 2013. Han har en bakgrund som diplomat.*

*FRA har drygt 700 medarbetare. Huvudkontoret finns på Lovön utanför Stockholm. Dessutom finns ett antal stationer ute i landet.*

*Verksamheten är tekniktung och därför arbetar många ingenjörer och tekniker på FRA. Det finns också analytiker med kunskaper i olika språk, statsvetenskap och militära förhållanden.*

*Därutöver finns också specialistkompetenser som informationssäkerhets-specialister, kryptologer och signalskyddsexperter.*



2015.

### Vad sker i vårt närområde?

Att följa militär verksamhet i närområdet är en av FRA:s viktigaste uppgifter. Vi har en god bild av vad som rör sig kring Östersjön. Därigenom bidrar vi till att upprätthålla Sveriges territoriella integritet.

Vi följer också olika militära övningar. Det man övar på i fred är ofta det man tänker göra i krig. Sådan information kan visa på strategisk planering på längre sikt.

Efter en dramatisk ökning av antalet flygningar och militärövningar i närområdet har läget stabiliserats på en hög nivå under 2015. Ryskt jaktflyg har fortsatt att agera närgånget mot svenska signalspaningsflygplan.

FRA har under året gett stöd till Försvarmakten i samband med analyser av främmande undervattensaktivitet inom Sveriges territorialvatten. Den ökade aktiviteten kring Östersjön har resulterat i stort tryck på produktionen av signaler till FRA:s radarvarnarbibliotek. Biblioteket ger ett underlag som kan användas i varnarsystem på Försvarmaktens fartyg och flygplan.

### Vilka förutsättningar finns för Sverige att delta i en internationell insats?

Vi arbetar också med frågor som handlar om Försvarmaktens internationella insatser. FRA kan stödja sådana insatser genom att undersöka förutsättningarna för svenskt deltagande. Stödet från FRA kan gälla utrustning, specialkompetens eller underrättelser och kan ges både inför, under och efter en insats.

Typiska underrättelser i anslutning till svensk militär insatsverksamhet utomlands handlar om information om aktuell hotbild mot den svenska truppen och om bedömningar av utvecklingen i det aktuella landet.

### Hur utvecklas internationell terrorism?

Den internationella terrorismen är ett allvarligt hot såväl globalt som i Europa. Vi lämnar stöd till Säkerhetspolisen genom att rapportera om utvecklingen inom internationell terrorism i allmänhet och eventuella kopplingar till Sverige i synnerhet. Under året har detta arbete intensifierats, inte minst efter höjningen av terrorhotnivån i november.

FRA:s rapportering till Säkerhetspolisen sker såväl löpande som i samband med enskilda händelser. Den löpande rapporteringen handlar främst om att följa faktorer som påverkar hur terrorism uppstår och utvecklas i vissa regioner i världen.

Svenska kopplingar inom internationell terrorism kan röra rekrytering, resandemönster och finansiering av terrorverksamhet.

### Visste du att...

*FRA:s arbete gällande internationell terrorism sker inom ramen för såväl den ordinarie verksamheten som inom Nationellt Centrum för Terrorhotsbedömning (NCT), där vi deltar tillsammans med Säkerhetspolisen och Must.*

*NCT arbetar huvudsakligen med strategiska hotbildsanalyser.*



2015.

### Hur utvecklas krig och konflikter?

Ett stort antal väpnade konflikter pågår i vår omvärld. FRA koncentrerar sig på konflikter och krig med direkt eller indirekt koppling till Sverige, till stöd för regeringens utrikes-, försvars- och säkerhetspolitik.

Genom signalspaning kan vi följa exempelvis förflyttningar av militära förband och stridsaktivitet i konfliktområden, men också bevaka utvecklingen långsiktigt. På så sätt får våra uppdragsgivare egen underrättelseinformation om sådant som det annars skulle vara svårt att få fram trovärdig information om. Exempel på frågeställningar som FRA följt under 2015 är vapenleveranser, truppförflyttningar och styrkeförhållanden gällande olika militära grupperingar i krigs- och konfliktområden.

### Vem genomför underrättelseverksamhet mot Sverige och hur?

Flera länder bedriver underrättelseverksamhet riktad mot Sverige. De som ligger bakom kan vara intresserade av politiska och militära frågor, men även industrispionage förekommer.

En del av den främmande underrättelseverksamheten sker genom avancerade cyberangrepp. Det kan också röra sig om agenter som spionerar mot Sverige. När vi upptäcker sådan aktivitet rapporterar vi det till Säkerhetspolisen och Militära underrättelse- och säkerhetstjänsten.

### Hur sker cyberangrepp mot Sverige?

Att följa angrepp i det globala nätet är svårt. Med signalspaning går det att få en bild över vem som ligger bakom angreppen, deras mål och syfte och hur angreppen ser ut.

Flera länder bedriver den här typen av avancerad underrättelseinhämtning mot Sverige. Det är idag vanligt att stater och statsunderstödda aktörer använder cyberangrepp som ett sätt att bedriva underrättelseverksamhet. Vi följer de som bedöms ha antagonistiska motiv gentemot Sverige och svenska intressen och fokuserar på de allvarligaste angreppen. För att undgå upptäckt ligger ofta skadlig kod från ett angrepp inaktiv under en längre tid i ett system. Den kan sedan aktiveras under en kort period för att skicka ut information från systemet via internet. De som ligger bakom angreppen har god kännedom om kommersiella antivirusprogram och utvecklar skadlig kod som kan ta sig förbi dessa. Det pågår en ständig kapplöpning och angriparna kan med enkla modifieringar ligga steget före skyddet.

FRA har sett en accelererande utveckling av avancerade cyberangrepp i det globala nätet. Vi har under 2015 upptäckt angrepp mot forskningsinstitutioner, industri, myndigheter och andra mål i Sverige.

### Vilka länder försöker utveckla kemiska vapen eller kärnvapen?

Många länder har program för massförstörelsevapen. Det kan vara svårt att på basis av öppen information veta hur långt de kommit och vilka ambitioner de har med dessa program.

En del av de länder som försöker utveckla olika typer av massförstörelsevapen har inte all den teknologi de behöver. Det är inte ovanligt att ett sådant land försöker kringgå beslutade sanktioner och skaffa sig materiel eller kompetens genom att utnyttja mellanhänder och bulvaner. FRA följer utvecklingen inom området.

### Fakta cyberangrepp

#### Typiska angreppssätt

- Riktad e-post med en infekterad bilaga eller med länkar som leder till webbplats som innehåller skadlig kod
- Webbplatsen som det tilltänkta målet besöker är ”hackad” och besökare på webbplatsen som uppfyller vissa villkor får sin dator infekterad

#### Vad kan skadlig kod göra i datorn?

- Skicka ut filer från datorn
- Aktivera utrustning som kan spela in ljud eller bild
- Logga tangenttryckningar
- Göra allt som den legitima användaren kan, exempelvis skicka ut e-post från ett legitimt konto och manipulera innehåll i datorn

FRA har genom signalspaning sett exempel på dessa angreppssätt och förmågor hos skadlig kod.



# 2015.

*Statens resurs för teknisk informationssäkerhet.*

**V**åra experter hittar sårbarheterna  
Vi genomför säkerhetsgranskningar hos myndigheter och statligt ägda bolag på deras uppdrag. Granskningarna genomförs av våra informationssäkerhetsexperter med hög teknisk kompetens och syftar till att hitta sårbarheter och brister. Det finns en stor efterfrågan på att FRA ska göra säkerhetsgranskningar. Vi ger stöd till de i ett nationellt perspektiv mest skyddsvärda verksamheterna.

#### **Outsourcing och ökad mobilitet skapar utmaningar**

En tydlig trend är att många offentliga verksamheter outsourcar delar av sin IT-verksamhet. Man tappar då kompetens och får svårare att se till att säkerhetskrav beaktas. En annan tydlig trend är ökad mobilitet. Mobila enheter är idag i allt högre grad en del av myndigheternas totala IT-struktur och innebär nya utmaningar för informationssäkerheten. Frågor kopplade till mobilitet är ett område som FRA fokuserat särskilt på under året och som kommer att prägla vårt arbete med informationssäkerhetsfrågor under en lång tid framöver.

#### **Förstärkt skydd byggs ut**

FRA har som svar på två regeringsuppdrag tagit fram ett system, ett så kallat tekniskt detekterings- och varningssystem (TDV),

som kan larma om allvarliga angrepp på IT-system. Systemet är en del av det tekniska stöd som FRA erbjuder och finns idag hos ett fåtal organisationer. Det finns en efterfrågan på systemet och vi har fått i uppdrag att kunna erbjuda det till fler samhällsviktiga verksamheter under de kommande åren. Systemet är tänkt att vara en nyckelkomponent i ett framtida nationellt cyberförsvar för de mest skyddsvärda verksamheterna.

#### **Vad är ett cyberförsvar?**

Någon entydig definition finns inte och begreppets innebörd varierar mellan olika länder. En definition som FRA har tagit fram tillsammans med Forsvarsmakten är ”en nations samlade förmågor och åtgärder till skydd för dess kritiska cyberinfrastruktur som syftar till att säkerställa kritiska samhällsfunktioner samt förmågan att försvara sig mot kvalificerade angrepp”.

#### **Samverkan – viktig framgångsfaktor**

FRA har unika kunskaper och förmågor i detta sammanhang, men ett nationellt cyberförsvar kräver många olika kompetenser och aktiv samverkan mellan de berörda myndigheterna. Tillsammans med Must och Säkerhetspolisen har FRA bildat en gemensam samarbetsgrupp där vi arbetar med framför allt gemensamma hotbildsanalyser (Nationell Samverkan mot allvarliga IT-hot, NSIT). Även Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) är en viktig samarbetspartner till FRA inom cyberområdet.

FRA har under 2015 genomfört ett tiotal säkerhetsgranskningar hos myndigheter och statligt ägda bolag. Tillsammans med Forsvarsmakten, MSB och Polismyndigheten medverkade FRA under 2015 i en trendrapport som belyser utvecklingen inom informationssäkerhetsområdet. Vi har också genomfört utbildningar för signalskyddschefer i myndigheter och statliga bolag.

#### **Fakta**

##### ***Fem viktiga områden i informationssäkerhetsarbetet***

- *Systematisk lösenordshantering för att säkerställa starka lösenord och regelbundna byten*
- *Segmentering och filtrering i nätverket så att allt inte är tillgängligt för alla användare*
- *Regelbundna uppdateringar, inklusive program från tredje part (till exempel Flash Player, Java, Adobe Reader)*
- *Vitlistning av applikationer så att endast godkända applikationer kan användas i nätverket*
- *Systematisk behörighetshandling för användarkonton så att inte för många användare har för hög behörighet*





Björn.

*Björn, 39, är en av FRA:s informationssäkerhetsexperten. Han har arbetat på FRA i tretton år och har en bakgrund som nätverkstekniker. Ett vanligt uppdrag handlar om säkerhetsgranskningar hos myndigheter och statligt ägda bolag.*

#### **H**ur går en säkerhetsgranskning till?

- Det innebär att vi på uppdrag av kunden går igenom hur deras nätverk ser ut och försöker hitta så många sårbarheter som möjligt. Man kan säga att vi ”hackar” oss in hos dem, men de har kontroll på det som sker.
- Innan vi kan börja jobba skriver vi en överenskommelse och en teknisk specifikation på uppdraget. Sen tar vi med oss våra datorer till kunden, kopplar in oss och börjar kartlägga system och nätverk.
- Efter att vi kommit in i systemet ser vi hur det är uppbyggt och försöker komma åt sårbara punkter. När vi skaffat oss vissa behörigheter kan vi i princip se allt som händer. Vi dokumenterar vad vi kan komma åt, sen går vi vidare för att hinna med så som mycket möjligt.

#### **Vad brukar ni få för reaktioner från kunderna efteråt?**

- Det finns ett stort intresse för våra rapporter. De används ofta internt för att höja medvetenheten hos våra kunder. Det är lätt att bristerna inte är synliga, och säkerhet kostar ju bara, tänker många.

#### **Vilka brister hittar ni?**

- Initialt är det nästan alltid lösenord. Man är inte medveten om vad dåliga lösenord ställer till med. Det kan finnas en bra lösenordspolicy, men vi hittar ändå alltid lösenord som matchar policyn men inte är bra. Ett vanligt exempel är ”Sommar2015!” eller liknande, vilket skulle uppfylla en lösenordspolicy som kräver versaler, gemener, siffror och specialtecken.
- Det räcker att gissa sig till lösenordet på ett enda konto, sen är angriparen inne och kan börja härja i systemet.
- När man väl är inne är vanliga fel otillräcklig separation inom nätverket, sårbara tredjepartsprogram, för många konton med höga behörigheter och bristande ”hygien” på filserverar, som att lösenord lagras i klartext i filer.

#### **Vad ser du för trender när du är ute hos kunderna?**

- En explosion av nätverksanslutna enheter och att komplexiteten ökar. Allt blir uppkopplat, från kylskåp och bilar till små prylar. Det finns ett högt tryck för ännu större mobilitet. Surfplattor och andra mobila enheter är utvecklade som konsumentprodukter, inte för att användas om man behöver skydda sin information.

- Många myndigheter outsourcar också hela eller delar av sin IT-verksamhet. Det är inte bra ur ett säkerhetsperspektiv. Vad händer i det nätverket, sitter det ihop med andra nätverk, hur hanteras informationen? Vi kan inte bedöma säkerheten hos sådana myndigheter eftersom det finns en stor del som vi inte kan granska.

#### **Vad behövs för att jobba som informationssäkerhetsspecialist på FRA?**

- Man måste vara rätt så nördig. Jag började mecka med datorer när jag var sju. Jag tror att det krävs ett brinnande intresse för teknik för att jobba med det jag gör. Det är som en del av ens identitet, inte bara ett jobb. Jag stänger av hemligheterna när jag går hem, men inte tekniken och tankarna runt den.

*”Jag stänger av hemligheterna när jag går hem, men inte tekniken och tankarna runt den.”*



*Jag började mecka med datorer när jag var sju”*



# Jonas.

*Jonas är 29 år och har en bakgrund som analytiker. Idag arbetar han med att koordinera inhämtning och analys av radarsignaler.*

## **H**ur ser en vanlig arbetsdag ut?

– Jag slår på datorerna och tittar i min att-göra-lista. Sen börjar telefonen ringa. Ingen dag är den andra lik. Oftast är det uppdragsgivaren, det vill säga olika delar av Försvarsmakten, som ringer. Det kan till exempel handla om vilken typ av radarsignaler vi behöver inhämta och var, eller att de efterfrågar bättre analyser av de signaler vi redan har sedan tidigare. Det är kul när det händer saker.

## **Vilka radarsignaler inhämtar ni och varför?**

– Vi ska egentligen inhämta allt vi kan i vår närmiljö och i samband med internationella insatser. Vi vill identifiera så många signaler som möjligt, så att Försvarsmaktens olika plattformar ska kunna utrustas med ett adekvat skydd. Man kan säga att vi ger underlag till det Försvarsmakten kallar telekrig, så att de kan till exempel skapa motmedel eller störa ut en signal.

– Ytterst handlar det om att svenska flygplan eller andra plattformar ska överleva en beskjutning i skarpt läge. De behöver ha tillgång till så bra underlag som möjligt om den signalmiljö de befinner sig i. Man kan säga att vi berättar hur världen där ute ser ut. Vilka radar-signaler det finns, hur de ser ut, och vilka av dem som är farliga.



*Ingen dag är den andra lik”*

## **Hur ofta hittar ni nya signaler?**

– Det händer några gånger varje år. Framför allt hittar vi nya detaljer på gamla signaler som vi redan känner till sedan tidigare.

## **Vad kan det vara för något?**

– Vi kan lära oss mer om vad det är för typ av signal, vilka olika funktioner den har, samt i bästa fall förstå vilka prestanda radarsystemen har.

## **När ni väl fångat in en signal, vad gör ni med den?**

– Först och främst spelar vi in signalen. En radar skickar ju ut pulser i olika mönster, det vi gör är att på olika sätt visualisera hur den ser ut mer i detalj. När vi har mätt upp ett tjugotal parametrar vet vi en hel del om signalen och kan identifiera den så att den får ett slags digitalt fingeravtryck.

## **Vad har präglat ditt arbete under 2015?**

– Jag skulle säga att den dramatiska ökningen av aktivitet som vi såg runt Östersjön för något år sedan idag är mer ett normalläge. Året som gått får nog anses vara nya tidens normalår.

## **Vad är det bästa med ditt jobb?**

– Jag gillar att det är stor variation på mina arbetsuppgifter från dag till dag. Det kan handla om kortsiktiga frågor, och frågor på tjugoo års sikt. Det är administration och underrättelseoperationer om vartannat. Vi är både en spännande underrättelsetjänst och en vanlig myndighet.

**”Ytterst handlar det om att svenska flygplan eller andra plattformar ska överleva en beskjutning i skarpt läge.”**



# Anna.

*Anna, 42, har en bakgrund som kulturvetare, men arbetar idag som stabschef på FRA:s signalunderrättelseavdelning. Hennes uppgift är att se till hela avdelningens behov, och vara oljan i maskineriet så att administrationen hänger med när det kan svänga snabbt inom underrättelseområdena.*

## **K**an du berätta hur en vanlig arbetsdag ser ut?

– Det mesta jag gör handlar om att koordinera saker. Mitt jobb handlar om att sy ihop det administrativa. Jag jobbar i de övergripande processerna, det vill säga verksamhetsstyrning, uppföljning, årsredovisning och så vidare. Min uppgift är att se till att vår avdelning levererar rätt underlag i rätt tid. Sakfrågorna kan handla om alla våra underrättelseområden, från militära frågor till internationell terrorism. Men det kan också handla om informationsfrågor och om interna säkerhets-skyddsfrågor.

## Vad har du för bakgrund?

– Jag är egentligen kulturarbetare från början, och har jobbat bland annat på Nordiska museet. Jag tyckte jobbet som handläggare på FRA:s underrättelseavdelning lät intressant, så jag sökte mest på skoj.

– Jag tänkte: en kulturnisse, vad ska de med en sådan till på FRA? Men jag fick jobbet och har också fått gå in i en ny roll med mer ansvar sedan dess. Jag tror att det kan vara bra med lite andra ögon på verksamheten också. Fast ibland känner jag mig som en katt bland hermelinerna.

## Var inte det en utmaning, att komma in i allt det hemliga?

– Jo, absolut. Men jag fick bra introduktion och har fått lära mig verksamheten. Det vi håller på med är komplext och unikt, men samtidigt är vi en myndighet som alla andra, med allt vad det innebär. De processer som jag jobbar i är de samma som förut, men sakfrågorna är ju verkligen annorlunda och det är mycket sekretessfrågor.

## Vad skiljer FRA från dina tidigare arbetsplatser?

– Alla inloggningar, säkerhetsskåp, att allt ska sekretessklassas och bedömas innan informationen kan gå vidare, både externt och internt. Det är en stor skillnad.

## Vad är det bästa i ditt jobb?

– Att jag får inblick i övergripande processer, och får arbeta med helheten. Jag ser mig själv som objektiv i min roll, jag tvingas se helheten för hela avdelningen och har det med mig hela tiden. Att vi har ett unikt uppdrag som har att göra med Sveriges säkerhet är självklart en viktig dimension.

**”Att vi har ett unikt uppdrag som har att göra med Sveriges säkerhet är självklart en viktig dimension.”**



*En kulturnisse, vad ska de med en sådan till på FRA?”*



KUNSKAP OM UTLANDET  
– FÖR SVERIGES SÄKERHET  
OCH INTEGRITET

Utgivare: FRA  
Grafisk form: Nowa Kommunikation AB

Mer information hittar du på [www.fra.se](http://www.fra.se)



***KUNSKAP OM UTLANDET  
– FÖR SVERIGES SÄKERHET  
OCH INTEGRITET***

Utgivare: FRA  
Grafisk form: Nowa Kommunikation AB

Mer information hittar du på [www.fra.se](http://www.fra.se)